开拓创新　真抓实干
奋力开启荆沙铁路高质量发展新征程

——在荆沙铁路2021年工作会议上的讲话

2021年5月28日

邹国斌

同志们:

荆沙铁路2021年工作会议，是在我们高质量完成“十三五”各项工作任务，跨入“十四五”开局之年，召开的一次重要会议。这次会议的主要　任务是: 以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届五中全会精神; 回顾和总结荆沙铁路过去五年的主要工作; 安排部署2021年的各项工作; 表彰先进典型，分析当前面临的形势，动员公司全体干部职工，乘势而上、开拓创新、真抓实干，奋力开启荆沙铁路高质量发展新征程。

下面，我代表公司党委、公司，向大会作工作报告。

一、2020年工作和“十三五”取得的巨大成就

（一）2020年主要工作回顾。

2020年是荆沙铁路建路史上极不平凡的一年。一年来，我们深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，落实新发展理念，在省委省政府、市委市政府的坚强领导和市国资委的大力支持下，公司全体干部职工以高度的政治觉悟和忘我的革命精神听党指挥、勇挑重担，坚决贯彻落实党中央、省委、市委的部署要求，围绕打

赢疫情防控阻击战、铁路运输安全生产、抓好公司职工卫生防疫工作三大目标任务，团结奋斗、攻坚克难，很好地完成各项工作任务，创造了荆沙铁路事业发展的辉煌业绩。

疫情防控有力有效。公司党委认真贯彻落实习近平总书记重要指示精神和党中央决策部署，落实坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策的要求，担当作为、顶住压力、团结一心、共克时艰，在荆沙铁路线上筑起阻击疫情的坚强防线，凝聚起决胜疫情、保护生命、保障运输的强大力量。

一是加强领导，提高政治站位。成立疫情防控领导小组，严格24小时值班制度，做好疫情防控工作部署安排。及时召开视频会议并下发文件，要求党员干部提高政治站位，强化责任意识，按规定落实防疫措施，做实做细公司疫情防控工作。

二是精准施策，积极防疫。宣传教育和积极引导、劝导职工和居民养成良好的生活习惯；及时向职工、居民通报疫情走势态势和公司防控工作进展情况，督促大家不信谣、不造谣、不传谣，做到生产生活不恐慌，疫情防控形势公司人员尽知，防控行动人人自觉参与，为打赢疫情防控攻坚战营造了浓厚的舆论氛围。严格管控，全面排查职工和大院居民疫情期间居住史、健康状况、病例密切接触史等情况。其中排查高风险人员5人，安排到开发区定点医院隔离；密切接触人员32名，采取居家隔离，并报所辖社区备案；其余低风险人员采取每日上报体温进行监测管理。积极推进申办个人健康码，实现了特殊时期动态健康认证覆盖率100%。抽调17名党员干部成立防控专班，于2月4日至3月22日对铁路大院实行封闭管

理，严格24小时值班。开展大院全面筛查6次，做好密切接触者及重点地区、高风险地区返回人员的管理和消毒工作。根据防控要求，安排公司工会负责登记在岗人员信息并建立职工健康台账；后勤科对车间、站所、工区等办公场所及公共区域定期进行消杀处理和环境卫生清理。生产人员实行“进出检”制度，及时掌握职工健康状态。

三是加强保障，筑牢防控基础。自疫情以来，公司为职工配备消毒液268瓶、口罩80000个、防护服350套、洗手液320瓶、体温计200余支，共计20余万元，筑牢防控基础。

运输生产再创佳绩。2020年，公司党委带领全体干部职工从供给侧结构性改革入手，发挥区位优势，广泛开展“一票直达、一票结算”“门到门”服务，为企业降低物流成本，提高服务质量。2020年铁路货运量实现逆势增长，全年完成457万吨，同比增长11.5%；其中“多式联运”完成379万吨，同比增长16%。全年完成运输收入4.35亿元，同比增长17.6%；实现增值税3900万元，企业利润1840万元，上缴企业所得税和国有资本经营收益近千万元，取得了很好的经济效益和社会效益。

为把控风险，确保廉洁经营，公司党委制定海船、江船运输公开询价和集体决策制度，确定对外发包运输价格公正合理。2020年，共签订铁水联运协议61份，组织载重2万吨--10万吨海船49条、5000吨--1.5万吨江船388条，支付船运费高达1.3亿元，为社会作出贡献。全年完成铁矿石运输较上年增加近100万吨。

安全生产保持稳定。认真贯彻落实习近平总书记、李克强总理关于安全生产工作的有关指示批示精神，按照国家铁路局、省、市

关于安全生产的有关要求，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，保持了铁路运输生产安全稳定。

一是深入开展安全大检查活动。按照公司党委的统一部署，以确保铁路行车安全和人身安全万无一失为核心，结合年初制定的《2020年安全工作要点》，认真组织开展安全大检查。严格落实各项安全措施，加强安全问题整改和督办，做到整改一个、验收一个、销号一个。全年组织安全大检查4次，专项检查60余次，作业现场突击检查和突击夜查27次，共查出有关设备设施、违章违规、人身安全等隐患21项，并逐一按期整改到位。

二是大力开展铁路沿线治安环境整治。通过制定整治计划、宣传引导教育、设置防护栅栏、取缔非法道口、增设监护道口等有效举措，扎实推进铁路安全行车环境隐患整治。全年深入企业、村镇、学校、农户宣传教育6次，设置铁路防护网1.5km，取缔非法道口8处，增设监护道口14处，筑牢铁路安全运营环境基础。

三是突出安全关键管控。车务段完善和落实列车接发、车辆防溜、调车作业、车门关闭加固等关键环节的控制措施，特别是加大了管内专用线作业的管理。机务段通过完善机车运行记录数据转储功能及开展“上标准岗、干标准活、讲标准语”的活动，达到了敬畏规章、落实标准、夯实基础的目的。工务段通过开展线路集中修、更换钢轨作业、对重点路段采取封闭式管理等措施，为提高列车运行速度提供安全保障。电务段主动及时查改隐患、保通讯、保供电。在车站信号改造施工中，锻炼人才，提高技能，消除隐患。基建段加强职民工的业务培训和现场施工管理，保证了施工质量和安全。

发展公司面对新任务新要求，通过领导现场带班、完善作业标准、加强职工培训等举措，安全优质的完成了生产任务。公司还举办了两次危化品消防演练和多次有针对性的火灾消防演练，提高职工安全防范意识和安全事故应急处置能力。

在大家的共同努力下，截止2020年12月31日，公司实现安全行车无事故2725天；内燃机车安全运行5622天；未发生行车、火灾、爆炸等责任事故。

设备技改更新提速加快。随着运量增加，公司加大对铁路行车设备设施更新改造的力度。2020年用于运输生产和安全生产的投入高达7890万元。一是购买机车车辆。投入2100万元购买两台东风8B内燃机车和投入173万元购买一辆重型轨道车，提高列车牵引动力和保证工程施工及施工安全；投入868万元购买25辆自备敞车，用于管内煤炭运输，为荆州热电厂保供。二是加快线路、车站等运营设备设施技术改造，保行车安全；投入4100万元更换P60型钢轨施工，合计63.45km，目前全线线路设备质量满足开行60km/h的条件，为多拉快跑奠定了基础；投入308万元对沙市南站进行改造，提高车站作业效率；投入110万元对枣林、荆沙、十号路、江津等37处道口进行翻修；投入46万元新建枣九路平交道口；采取封闭式管理，投入56万元对铁路沿线部分路段加装防护网；为解决铁矿石运输装车平顶问题，投入129万元将平顶作业设备由沙市站搬至沙市南站，并对设备进行改造，使平顶作业更加安全高效。通过一系列综合整治和更新改造，荆沙铁路运输能力已达到2000万吨/年以上，为铁路运量大幅增长提供强有力的保障。

各单位、部门履职尽责。车务段紧紧围绕铁水联运中心工作，以扩大铁水联运战果为抓手，提升运输生产管理工作质量，紧盯目标、凝心聚力、苦干实干。在认真做好疫情防控的同时，严格把关作业环节，不断提高作业标准，较好地完成了各项目标任务。尤其是铁水联运主战场--沙市南站，克服人员紧张、劳动强度持续增加等因素，全体干部职工齐心协力、密切配合，全年完成运量391万吨，占全路总运量的86%，为铁水联运工作作出了突出贡献。车务段加大营销力度，通过上门走访、积极营销，努力开辟新的运量增长点，成功引进中储粮大豆、中化农业化肥运输任务，以及集装箱运输200余组等。新增物资单位10余家，为增运增收注入了新活力，提前完成了全年力争运量指标。

机务段紧紧围绕控疫情、保动力、稳安全、强管理、降成本等工作，团结一心，勇担使命。全年出乘本务机牵引任务1222趟次，调车机732趟次，辅助调车609趟次，机车出库正点率100%。完成内燃机车小修9台次，中检17台次，月检45台次。全年防止各类事故61起。开展节能降耗，全年节约燃油328吨，折合价值157万元。技术创新、修旧利废节约资金 80万元。

工务段面对严峻的疫情影响、行车密度增加、艰巨的换轨任务，践行企业精神，发扬苦干实干、敢为人先的工务作风，全年完成线路维修养护112公里，更换钢轨63.45km，线路补砟1.65万立方，翻修道口37处，道口整修339延米。完善抢险应急预案，有效应对突发情况，全年共进行应急抢险31次，保证了线路的安全畅通。

电务段紧紧围绕精检细修保畅通，一手抓疫情防控，一手抓运

输生产，全年检修沿线通信电缆18公里，通信机房设备维护保养300余次，处理各种通信故障82起，检查信号联锁闭塞设备434台次，完成0公里通信光缆和枣九道口信号的迁改工作。对沙岑、荆沙等道口信号机检修48台次，配合工务段整治道岔36组。有效改善沙市中心站货场、沙市南站、发展公司平顶区域照明条件，满足作业需要。

基建段严格执行各项管理制度，明确“立足安全、保证质量、推进进度”目标，坚持思想重视不麻痹、质量要求不降低、督促排查不松劲、按期施工不动摇的指导思想，全面提升管理水平和业务能力，磨练队伍。在沙市南站适应性改造、团林铺站更换P50道岔等工程中，保证了施工过程中的人员安全和施工质量，较好地完成了各项工程任务。

荆铁发展公司在化肥运输、铁矿石装船作业中，安排专人紧盯作业现场，确保环环相扣，紧密协作。对平顶机械进行改造，提高了平顶作业效率。在拓展新业务方面，进行了一些积极的尝试。2020年共完成大峪口化肥运量11.3万吨，创收300万元。承担铁矿石平顶及装载调吨任务，全年完成平顶31856车，装载调吨10007车，创收583万元。

铁路派出所以铁路运输和维护路产路权为中心工作，克难攻坚，积极工作，为维护铁路主权、解决矛盾纠纷和保障运输生产秩序保驾护航。尤其是在新冠肺炎疫情暴发时，铁路派出所民警不顾个人安危，冲在前、干在先，用责任和担当确保了荆沙铁路一方平安。

机关科室牢固树立服务基层的大局意识，积极参加一线工作。科室人员轮流参与化肥监磅、机车添乘等，服务运输生产，融入基层工作。疫情期间，机关党员带头下沉社区，积极参与疫情防控工

作。各科室各司其职，各负其责，落实公共区域和办公生产区域的防疫消杀措施，全力做好后勤保障工作，以务实高效的工作作风，确保战疫情保生产两不误，各项工作部署落实落地。

职工福祉不断增进。随着铁路运量的不断增长，企业效益大幅提高，职工收入福利待遇明显增加，人均年收入达到了8.9万元。同时，2020年共投入60余万元大力改善沿线职工生产生活条件；新建发展公司沙市南站办公场所；整修机车油库办公室；对全公司办公场所屋顶防水处理施工；对机务段待班室、更衣室以及枣九道口房进行维修；对沙市站货场、铁路大院、江津路铁路宿舍进行绿化和生活设备设施的改造，一线职工的生产生活条件得到较大提升。

党建工作发挥引领作用。2020年，公司党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、党的十九大和十九届五中全会精神，全面落实从严治党。贯彻落实全国、全省和全市国有企业党建工作会议精神，做到“四同步四对接”；2020年因党委班子成员空缺，为依规解决生产经营中的重大事项，落实“三重一大”决策制度，出台《关于以总经理专题会议研究决策公司部分重大事项的通知》；修订完善《干部选拔任用管理规定》，严格干部任免管理程序；将党建阵地延伸到车站、车间、工区和班组；利用基层党校平台，邀请市委党校教授为党员授课，组织全体党员开展封闭式集中教育培训，进一步推进党员教育培训常态化、制度化；推行“互联网+”党员学习教育新模式，认真落实“三会一课”制度，开展形式多样、特色鲜明的“4+X”主题党日活动，把活动开展到生产一线、创文包路现场和扶贫联系村；扎实开展民主评议党员，公开评议结果，与党员评

选表彰挂钩。在基层支部开展“三创”活动和“微党课”活动，使基层支部工作常抓常新，扎实有效。

党风廉政建设扎实推进。严格落实与市国资委、各支部签订的《党风廉政建设责任书》，确保一级抓一级、层层抓落实。扎实开展企业办公用房、公务用车、违反中央八项规定精神等专项检查及整改工作，坚持查摆问题，立行立改。运用监督执纪四种形态，2020年公司共处理违规违纪人员13人次。年初签订《意识形态目标管理责任书》，建立职工思想动态分析机制，坚持意识形态“六纳入”制度。党委注重建章立制，先后出台或修订《党委议事规则》《安全事故责任追究管理办法》《财务管理制度》《物资管理办法》等制度。规范二级单位财务管理，取消基层单位备用金制度，将各基层单位账目及资金纳入公司财务统一管理。通过制度建设，规范管理，做到解决问题、堵塞漏洞，确保取得实效。

群团工作形成合力。按照“党建带群建、共建互促、党群工作一体化”的工作格局，群团工作落实党委工作部署，成绩突出。公司工会积极参与疫情防控工作，加强抗疫期间应急值守，确保信息通畅，强化职工健康宣教，按照公司党委要求抓好疫情防控工作。为工会会员发放节日福利；组织劳模休养；为女职工过“三八”妇女节；为职工“夏送清凉、冬送温暖、金秋助学，一年四季送关怀”，切实发挥工会“娘家人”作用，当好职工贴心人。公司团委注重青年素质提升，举办群团组织青干培训班，不断提高群团组织干部的综合素质，提升服务群众的能力和本领。组建群团工作志愿者队伍，服务社会。

扎实做好巡察整改后半篇文章。党委紧扣巡察反馈意见，持续

推进整改。对已完成的整改事项，认真开展“回头看”，巩固已有成效，防止问题反弹；对还未整改到位的问题，紧盯不放、加大力度，以钉钉子的精神抓紧整改到位。截止目前，针对市委第四巡察组反馈的26个问题，已整改销号22个，还有4个问题正在整改中。

脱贫攻坚取得实效。2020年驻村帮扶工作以巩固脱贫成效，全面建成小康社会为总目标，加强政策宣传、典型推广，以疫情防控、复工复产、抗洪救灾为重点，开展帮扶行动。2020年通过落实政策，帮助58名贫困村民复工复产。全年落实帮扶资金17余万元，通过购买土特产，促进消费扶贫25万余元。组织广大干部职工开展“关爱退役军人捐款”“新冠肺炎爱心捐款”等募捐活动，共筹集资金 7.3万元。

宣传工作再上台阶。加大局域网政务信息平台建设力度，增设纪检监察、文明创建板块。坚持正确的舆论导向，全年更新局域网新闻动态117条。加强在市级媒体宣传力度，与荆州电视台合作，围绕多式联运、安全生产、设备更新等方面，在荆州电视台播出新闻10余条，向外界展示了企业发展成果，树立了良好的企业形象。

在2020年的各项工作中，许多单位、集体、个人工作成绩突出，得到了上级的肯定。公司先后被中国物流与采购联合会评为4A级物流企业；被荆州市扶贫攻坚领导小组评为“2019年度综合评价‘好’的单位”；被荆州市总工会评为“2019年度优胜单位”；被荆州爱国卫生运动委员会评为“2019年度卫生先进单位”。赵艳辉被荆州市妇女联合会、荆州市委宣传部评为“荆州楷模·最美巾帼”及市总工会“优秀通讯员”；罗勇被荆州市退役军人事务局评为“优秀退役军人”。今天，公司党委还授予车务段、电务段“文明单位”荣誉称号、授予沙市中

心站等11个集体“文明集体”荣誉称号、授予邓宏军等11人“劳动模范”荣誉称号、授予王帅奇等93人“先进生产工作者”荣誉称号，并对沙市南站高质量完成运输生产任务，授予“运量增长突出贡献奖”荣誉。在此，我代表公司党委、公司，向获得荣誉的单位、集体和个人表示热烈的祝贺！

（二）“十三五”取得的主要成就。

“十三五”时期，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在市委、市政府的领导下，在市国资委的支持下，团结带领全体干部职工，克服重重困难，抓住稍纵即逝的难得机遇，充分发挥荆沙铁路区位优势，制订出荆沙铁路转型发展战略决策，大力开展多式联运业务，很好地完成了《荆沙铁路“十三五”发展规划》目标，为服务国家战略、促进荆州经济社会发展发挥了先行作用，在荆沙铁路的发展史上，留下了浓墨重彩的一笔。

“十三五”是荆沙铁路改革创新，实现科学发展的五年。五年来，我们从供给侧结构性改革入手，补路网功能不足短板，以市场需求为导向，经过深入调研，充分发挥荆沙铁路联接焦柳线至长江黄金水道重要联络线的区位优势，主动对接“一带一路”和服务西部大开发国家战略，服务西部地区工农业经济。

铁路货运量及营业收入成倍增长，取得很好的经济效益和社会效益。“十三五”期间，铁路运量完成1670万吨，较“十二五”（703.8万吨）增加966万吨，增长137%。运输总产值达14.06亿元，管内收入5.2亿元，较“十二五”（2.18亿元）增加3.02亿元，增长138%。

“十三五”是荆沙铁路筑牢基础，装备水平大幅提升的五年。五

年来，为提高荆沙铁路运输能力，适应铁路运量成倍增长的运输需求，我们克服各种困难，加快推进铁路建设。对团林铺站、十里铺站、荆州北站、沙市站进行“850”改造；扩建沙市南站，增加铁矿石平顶作业线；修建立交涵3处，实现铁路道口平改立；对部分车站进行信号设备改造；实施路基换填整治；全线更换P60、P50钢轨90公里；维修全线桥梁；购买东风4机车2台，东风8B机车2台，重型轨道车2台，铁路敞车50辆。铁路装备保障能力稳定可靠，实现了荆沙铁路2000万吨/年的运输能力，为服务国家战略、构建荆沙铁路新发展格局提供坚实保障。

“十三五”是荆沙铁路党建工作与生产经营深度融合、发挥引领作用的五年。五年来，公司党委坚持把方向、管大局、保落实，充分发挥领导核心作用，团结带领广大干部职工创新实干、奋勇担当，努力把党的政治优势转化为公司在市场中的竞争优势，实现了党建成果与企业效益共同提高。紧紧围绕铁路运输生产经营，不断创新党建工作载体，搭建活动平台，做到以高质量党建工作引领企业快速发展。

“十三五”是荆沙铁路彰显社会责任担当，帮助扶贫村脱贫奔小康的五年。五年来，定点向扶贫联系点——石首市桃花山镇古井口村投入扶贫资金55万元，支持修建农村四好公路8000米，直通每户村民家门口，解决村民出行难问题；补贴51万元为24户贫困户进行危房改造，为7户贫困户进行异地搬迁；发展虾稻连作套种优质大米156.6亩，改造鱼池3亩；发展和改造村集体经济油茶树种植产业70亩；为贫困户、低保户免费发放鸡苗11250只；指派帮扶责任人18余人帮扶23户贫困户和1户边缘户；利用“春季攻势”、扶

贫“一日捐”、元旦、春节等多个时间节点，组织党员和帮扶干部到结对村帮扶慰问。2020年，古井口村46户贫困户收入总计约203.9万元，人均收入达1.5万元，定点贫困村全部实现脱贫摘帽。通过以上帮扶措施，促进了扶贫产业发展，增添了农户的信心，体现了国企的责任担当，为全面建成小康社会贡献了力量。

“十三五”荆沙铁路取得的巨大成就，是市委、市政府和市国资委正确领导、亲切关怀和大力支持的结果，是全体干部职工开拓创新、真抓实干的结果。在此，我代表公司党委、公司，向所有对荆沙铁路工作给予关心、支持和帮助的各级领导和同志们以及我们的客户单位表示衷心的感谢！向各位与会代表、并通过你们向全体干部职工、退休老同志和职工家属致以崇高的敬意！

“十三五”期间，荆沙铁路虽然取得了不凡成绩，但仍存在许多问题，突出表现首先是人的问题。荆沙铁路自1994年接管运营至今，近30年来，虽然铁路的改革和发展取得了巨大的成就，但干部职工队伍整体素质提升不快，与当前铁路快速发展的形势不相适应。表现突出的是干部队伍后续乏力，职工队伍勤学钻研不足。在工作中只求过得去，不求过得硬。更有少数一线职工工作得过且过，不严格执行标准化作业，违章违纪时有发生，留下重大安全隐患。

二是荆沙铁路正线全长90公里，其中荆门境内53km，荆州境内37km，铁路沿线百姓侵占路产路权现象十分严重。由于铁路线路未实现全路封闭管理，老百姓及牛羊上道行走，无视铁路安全管理，严重影响铁路行车安全和老百姓的生命财产安全。

等等问题严重制约荆沙铁路的改革与发展，我们必须持之以恒，

锲而不舍地有针对性地逐一破解，确保荆沙铁路稳定健康发展。

二、2021 年的目标任务和工作措施

2021 年是“十四五”的开局之年，做好今年的工作可以起到承上启下的作用。在荆沙铁路这一重要的建设和发展时期，必须全面完成各项生产任务。

2021 年的工作思路是：**以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届四中、五中全会以及中央、省、市经济工作会议精神；坚持党对国有企业的全面领导，在新发展理念的引领下，不断深化供给侧结构性改革，统筹发展和安全两大主题；巩固疫情防控、安全稳定、改革发展成果；坚决办好疏港铁路工程建设等大事要事；加强党风廉政建设，奋力推动荆沙铁路高质量发展，以优异的成绩庆祝建党 100 周年。力争在“十四五”期间把荆沙铁路建设成为：社会贡献突出、经济效益良好、设备设施完善、安全生产稳定、企业管理规范、企业文化鲜明、职工队伍敬业、行业领先示范的现代物流企业。**

（一）2021 年主要生产任务和工作目标。

1. 完成运量 500 万吨，力争 530 万吨；实现运输总产值 4.8 亿元，力争 5 亿元；管内运输主业收入 1.7 亿元，力争 1.82 亿元。

2. 加强安全生产基础管理，严格执行标准化作业，杜绝行车较大及以上事故和职民工伤亡事故，实现安全年。

3. 继续加大技改力度，提高运输能力。2021 年力争完成以下项目。

（1）投资 440 万元，更换 8 公里 P60 钢轨。

（2）投资 800 万元对沙市站进行适应性改造和新建信号电气集

中联锁工程。

（3）投资500万元，新建沙市南站煤炭装卸线2道。

（4）投资200万元，安装10公里铁路沿线重点地段防护隔离网。

（5）投资1250万元，新购东风12型内燃机车一台。

（6）投资700万元，对王场村（K47+100）、岳山（K71+300）、清河（K72+325）等3处道口进行平改立。

4. 安排运输生产调度通信大楼及新办公区域建设的前期工作，力争2021年内开工建设，完成投资2000万元。

5. 配合国电长源荆州热电有限公司完成二期扩建。

6. 成立专班推进沿江疏港铁路项目建设，力争2021年内达到开工条件。

7. 完成荆门市漳河新区管委会委托的投资近1亿元深圳大道铁路立交桥扩建工程任务。

8. 完成荆州市政府委托修建的投资4000余万元荆江大道下穿荆沙铁路立交桥工程任务。

9. 完成荆州市开发区委托的投资1900余万元豉湖南路与荆沙铁路交叉立交桥工程任务。

10. 继续修订完善各项规章制度，规范标准化作业；加强站所管理，提高地方铁路整体管理水平。

11. 继续开展对全体党员、党务工作者集中教育培训工作，推动集中培训逐步走向常态化，日常教育更加规范，形成全面系统的党员教育培训体系。

12. 严格执行绩效考核方案，实现职工收入水平稳步增长。

（二）重点工作及主要工作措施。

作为“十四五”开局之年，2021年无论是生产任务、安全管理、铁路建设、企业发展还是党建等工作，任务繁重，压力巨大，再加之常态化防疫工作的要求，全面完成2021年的各项工作更是任务艰巨。我们坚信只要我们团结一心、坚守初心，勇敢迎接挑战，用我们的智慧和汗水去化解难题、攻克难关，一定能全面完成2021年的各项工作。“十四五”如何开好局、起好步，我们要做好以下几个方面工作。

1. 不断扩大运输成果，增运增收，努力化解经营风险。近三年我们虽然运量收入相对稳定，取得了可喜成绩，得到了上级的肯定，社会的认可。但我们运输品类单一，大客户不足的矛盾给我们造成巨大的经营风险。在“十四五”开局之年，我们一定要秉持初心，发扬二次创业的精神，广泛寻求合作的大客户，发挥我们的区位优势，在煤炭、进口粮食铁水联运以及增加进口铁矿石运输合作客户上，再下功夫。要让煤炭、进口粮食、进口铁矿石运输，成为我们的支柱运输品类。运输组织你方唱罢我登场，形成三足鼎立的运输格局。

要加强市场调研，掌握市场需求，以互惠互利、合作共赢为原则，做好营销工作，吸引大客户通过荆沙铁路运输。要加强运输组织，提高服务质量，以满足客户的运输需求作为我们运输服务工作的出发点和落脚点，达到服务客户增运增收的目的。要加强与港口的合作，要把港口当做荆沙铁路运输方式的延伸，协助港口组织好各项运输工作，提高作业效率，保证作业安全，完成生产任务。要通过不断扩大运量，努力增运增收，化解企业经营风险。

2. 紧绷安全生产这根弦，压实责任，实现企业安全发展。要认

真贯彻落实习近平总书记关于安全生产的重要讲话、指示精神，坚守铁路运输安全的政治红线和职业底线，压实安全生产责任制，确保铁路运输安全生产持续稳定。

一是以标准化作业为抓手，强化现场安全管理，确保各工种现场作业安全。二是加大对铁路线路养护维修力度，建标准线路，保行车安全。三是落实岗位责任，精修细检保养机车车辆运输装备和各种设备，保证运用安全。

3. 加强党对企业的全面领导，引领企业高质量发展。要发挥公司党委管方向、促发展、保落实的领导作用，党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，组织公司全体干部职工以饱满的热情和昂扬的斗志投入运输生产。要把党建工作与企业生产经营深度融合，探索出荆沙铁路科学发展的新路。要组织干部职工继续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。要加强党员的学习教育和培养，激发党员先锋示范效应，树立清风正气、抵制歪风邪气，不断提高全体干部职工的政治素养和政治觉悟，打造一支听党话、跟党走的高素质干部职工队伍。

4. 坚持从严治党，严守纪律红线，确保廉洁经营。继续推进政治巡察向纵深拓展，把制度建设和执行制度作为反腐倡廉的关键工作来抓，坚持把纪律和规矩挺在前面，严明政治纪律和政治规矩，推动全面从严治党向基层延伸。规范企业的生产经营和管理行为，特别是在企业生产经营中涉及利益问题的有关事项，必须坚持“三重一大”事项党委集体决策制度，筑牢反腐倡廉的堤坝，确保企业健康发展。

5. 发挥群团优势，凝聚和谐力量。为适应荆沙铁路发展需要，三年来，我们补充较多新鲜血液，充实一线队伍。当前我们的队伍充满朝气、生机勃勃。群团组织要把凝聚人心、激发活力，团结带领职工，特别是青年职工投身于荆沙铁路改革发展之中作为今年的工作重点。要根据工会、共青团的工作特点和优势，理顺职工情绪、维护合法权益，建立和谐劳动关系。在党委的统一领导下，加强企业文化建设。企业因职工兴、职工为企业荣，荣辱与共，和谐发展。

6. 履行社会责任，彰显国企担当。一是按照市委统一部署，继续做好扶贫和乡村振兴工作，扎实为结对村办实事、助振兴，为帮扶的脱贫户解难题、送关怀。二是积极参与我市文明城市创建工作，优质完成分配的各项社会任务，体现国企社会责任。三是组织精兵强将完成市政府交办的有关涉铁市政建设工程，为绘就美丽荆州新画卷作出贡献。

当前，党史学习教育正在全国如火如荼的开展，我们要进一步扎实推进党史学习教育，积极开展各项活动和主题宣传教育，从严抓好党风廉政建设，抓住“关键少数”，带动“绝大多数”。要确保铁路职工队伍稳定，花更大力气激发干部职工的积极性和创造性。要着力解决职工群众最关心、最直接、最现实的利益问题，坚持改善一线职工生产生活条件。要加强宣传思想教育，做好职工群众思想政治工作。

在中国共产党建党一百周年这个关键时期，我们要立足铁路运输和铁路建设两大阵地，继续以奋发有为的精神状态和真抓实干的工作作风，拼搏奉献、建功立业，实现荆沙铁路高质量发展，以优异成绩向建党100周年献礼。